

Streszczenie

Tematyka niniejszej rozprawy doktorskiej dotyczy zjawiska synergii operacyjnej w sieciowych grupach kapitałowych, które są nową strukturą, pozostającą w fazie eksperymentów rynkowych.

Literatura przedmiotu wskazuje, że synergia operacyjna w sieciowych grupach odnosi się do synergii kosztowych, przychodowych oraz komplementarności zasobów, jednak nie wskazuje komponentów modelu, które mogły opisać to zjawisko (McKinsey, 2010; Junge, 2014). Literatura przedmiotu nie opisuje również, z jakich zorganizowanych działań powinien składać się mechanizm, który umożliwi generowanie synergii operacyjnej w sieciowych grupach kapitałowych (mechanizm synergii operacyjnej).

Głównym celem autora rozprawy jest zatem opisanie komponentów modelu synergii operacyjnej w sieciowych grupach kapitałowych, natomiast celem poznawczym rozprawy jest opisanie różnicy między zjawiskiem synergii operacyjnej w sieciowych i hierarchicznych grupach kapitałowych, które zostały do tej pory opisane szerzej w literaturze przedmiotu.

Celem metodycznym rozprawy jest wypracowanie mechanizmu synergii operacyjnej w sieciowych grupach kapitałowych, natomiast celem aplikacyjnym jego wdrożenie w grupie kapitałowej Agencji Rozwoju Przemysłu.

Rozprawa składa się z pięciu rozdziałów. W ramach rozdziału pierwszego wykonano analizę literatury w zakresie zagadnienia grup kapitałowych, m.in. ich klasyfikacji, co pozwoliło zidentyfikować cechy szczególne grup kapitałowych definiowanych przez autora jako hierarchiczne. Ponadto usystematyzowano zagadnienie synergii oraz opisano mechanizm synergii operacyjnej w hierarchicznych grupach kapitałowych. W ramach podsumowania rozdziału opisano komponenty modelu synergii operacyjnej w hierarchicznych grupach kapitałowych, tj. koncentrację zarządzania, specjalizację oraz integrację procesów na poziomie grupy kapitałowej.

W rozdziale drugim przeprowadzono analizę literatury w zakresie zagadnienia sieci oraz zdefiniowano cechy szczególne sieciowych grup kapitałowych. Dodatkowo opisano sposób funkcjonowania sieciowych grup kapitałowych na podstawie eksploracyjnej analizy studiów przypadków trzech różnych tego typu grup kapitałowych, tj. Grupy Kapitałowej KGHM Polska Miedź S.A., Grupy Kapitałowej ArcelorMittal Poland oraz Grupy Kapitałowej Agencji Rozwoju Przemysłu. Wyniki analizy studiów przypadku posłużyły do wykonania analizy porównawczej funkcjonowania sieciowych oraz hierarchicznych grup kapitałowych.

W rozdziale trzecim usystematyzowano zagadnienie metody badań w działaniu oraz uzasadniono wybór tej metody w niniejszej pracy, a przede wszystkim zaprezentowano zastosowaną procedurę badawczą, wykorzystującą zalety metody.

Rozdział czwarty stanowi opis przebiegu procesu badawczego z uwzględnieniem ośmiu iteracyjnych cykli badania w działaniu. Autor miał możliwość wpływania na zakres projektu, aby uzyskać niezbędny materiał badawczy dla swojej rozprawy.

W rozdziale piątym podsumowano proces badawczy przez opisanie modelu synergii operacyjnej w sieciowych grupach kapitałowych oraz opisanie mechanizmu generowania tej synergii. Komponentami modelu są: autonomia spółek, komplementarność w zakresie kompetencji, zasobów oraz występowanie funkcji brokera.

W ramach podsumowania dokonano analizy porównawczej modelu synergii operacyjnej hierarchicznej i sieciowej grupie kapitałowej oraz zdefiniowano problemy, które pozostają otwarte do dalszych badań.

Słowa kluczowe: synergia operacyjna ,grupy kapitałowe, mechanizm synergii operacyjnej, model synergii operacyjnej, hierarchiczne grupy kapitałowe, sieciowe grupy kapitałowe, efektywność operacyjna